



www.mundie.com.br



Mundie e Advogados tem como objetivo prestar serviços jurídicos de alto nível a clientes nacionais e estrangeiros. O escritório atua em todas as áreas do direito empresarial, tem um perfil jovem e dinâmico e é reconhecido por seu profissionalismo e por sua abordagem moderna e objetiva da advocacia.

Desde sua fundação, em 1996, nosso escritório tem atuado em operações que contribuíram para moldar o atual ambiente econômico brasileiro, tornando-se um dos líderes na prestação de serviços jurídicos em várias de suas áreas de atuação, especialmente em fusões, aquisições e operações societárias, financiamentos, tributário, contencioso e arbitragem, licitações e contratos administrativos, mercados regulados e antitruste.

Nossos clientes têm o benefício de nosso conhecimento das necessidades empresariais e de nosso compromisso com a excelência. Nossa filosofia de trabalho, aliada à integração entre nossos escritórios, grupos de especialização e advogados, coloca-nos em posição privilegiada para prestar serviços jurídicos da mais alta qualidade.

Mundie e Advogados was established with the goal of providing high quality legal services to international and domestic clients. The firm is a full service law firm, with a young and dynamic profile, and it is renowned for its professionalism and its modern and pragmatic approach to the practice of law.

Since its inception, in 1996, the firm has been involved in landmark transactions that helped shape the current Brazilian economic environment and has become a leading provider of legal services in several of its areas of practice, especially in corporate transactions, mergers & acquisitions, finance, tax, litigation, arbitration, governmental contracts and administrative law, regulated markets and antitrust.

Our clients benefit from our knowledge and experience in all areas of corporate life and our commitment to excellence. Our work philosophy, combined with the integration among our offices, practice groups and lawyers, put us in a privileged position to assist our clients with the highest quality in legal services.



ÁREAS DE ATUAÇÃO

PRACTICES AREAS

Mundie e Advogados tem suas raízes na combinação da experiência em direito empresarial com a especialização em direito administrativo.

Esta fórmula assegurou-nos um papel de liderança em vários dos acontecimentos mais importantes da história recente da economia brasileira.

Em decorrência das necessidades de nossos clientes, o escritório oferece hoje todos os serviços jurídicos necessários à vida empresarial. Entretanto, apesar de termos expandido nossas áreas de atuação, nosso compromisso com a qualidade permanece inalterado.

Mundie Advogados has its roots in the combination of transactional experience with administrative law expertise.

This formula helped us secure a leading role in several of the most important events in recent Brazilian economic history.

As a result of our clients needs, the firm evolved from a consulting-only transactional practice to a full service law firm. The firm's practice now covers a range of different areas. Although we have expanded the breadth of our practice, our commitment to quality remains unchanged.



Nossas áreas de atuação são classificadas em 5 grupos:

- Administrativo, Regulação e Concorrência
- Contencioso
- Empresarial
- Trabalhista
- Tributário

Our practices areas are divided in five groups:

- Administrative, Regulation and Competition
- Corporate
- Labor
- Litigation
- Tax

ADMINISTRATIVO, REGULAÇÃO E CONCORRÊNCIA

Mundie e Advogados oferece assessoria altamente especializada em assuntos administrativos, regulatórios e concorrenciais, representando clientes junto a agências reguladoras, órgãos de defesa da concorrência e demais órgãos da Administração Pública, federal, estadual e municipal.

A notória experiência da equipe remonta às origens do escritório, inicialmente focado na prestação de serviços durante o processo de privatização do setor de telecomunicações e de energia elétrica.

A prática de consultoria em direito administrativo e a experiência no trato com a Administração Pública levou o escritório a expandir sua atuação para os demais mercados regulados e aqueles que de alguma forma dependem de atos e autorizações concedidas pelas mais variadas autoridades administrativas.

A inclusão da área de direito da concorrência foi consequência natural deste processo de crescimento, na medida em que diversas questões tratadas na esfera administrativa e em setores regulados passaram a repercutir na esfera antitruste. Deste modo, a área equipou-se para oferecer serviços de qualidade de consultoria e de representação em investigações de condutas anticompetitivas e processos de concentração econômica.

A integração das práticas de direito administrativo, regulação e concorrência com as demais áreas (empresarial, contencioso, trabalhista e tributário) possibilita ao escritório assessorar seus clientes em quaisquer projetos ou assuntos que envolvam a Administração Pública.

ADMINISTRATIVO

- Ações e Investigações de Improbidade
- Administrativa
- Acompanhamento Legislativo
- Bens Públicos
- Concessões
- Contratos Administrativos
- Desapropriações
- Eleitoral
- Licitações
- Obras Públicas
- Obras i abilicas
- Parcerias Público-Privadas (PPPs)
- Tribunais de Conta

REGULAÇÃO

- Aviação
- Acesso ao Patrimônio Genético
- Comunicação, Mídia, Conteúdo e Entretenimento
- Energia
- Internet e Tecnologia
- Mineração
- Petróleo e Gás
- Planos de Saúde
- Saneamento
- Telecomunicações
- Transportes Terrestres e Aquaviário
- Uso e Compartilhamento de Infraestrutura
- Vigilância Sanitária

CONCORRÊNCIA

- Atos de Concentração Econômica
- Antidumping e Defesa Comercial
- Investigações de Abuso de Poder Econômico
- Investigações de Cartel
- Treinamento (Compliance) Antitruste





ADMINISTRATIVE

- Administrative Contracts
- Administrative Improbity Investigations
- **Budget Oversight Courts**
- Concessions
- Electoral Law
- Expropriation
- Legislative Work Follow up
- PPPs (Public-Private Partnerships)
- Public Biddings
- Public Utilities
- Public Works

ADMINISTRATIVE, REGULATION AND COMPETITION

Mundie e Advogados offers highly specialized advisement in administrative, regulatory and competition law matters, representing clients before the regulatory agencies, the antitrust entities and the rest of the federal, state and municipal administrative bodies.

Our experienced team retraces the origins of the firm, which was primarily focused on assisting clients during the privatization of the telecommunication and electricity sectors.

The practice in administrative law and the experience in dealing with the Public Administration have allowed the firm to expand its services to other regulated markets that somehow depended on the acts and authorizations granted by the administrative authorities.

The antitrust division aggregation was a natural consequence of this growth process, since several of the issues that were addressed within the public administration and regulated sectors also reverberated in the competition area. Hence, the team has prepared itself to offer quality services in consultancy and in representing the clients in merger control cases and anticompetitive investigations.

The combination of the administrative, regulation and competition law practices with the other areas, such as corporate, litigation, labor and tax, enables the firm to advise our clients in any business or projects that involve the Public Administration.

REGULATION

- Aviation
- Energy
- Genetic Heritage Access
- Health Insurance
- Infrastructure Use and Sharing
- Internet & Technology
- Media, Communication,
- Content and Entertainment
- Mining
- Oil & Gas
- Sanitary Vigilance
- Telecommunication
- Terrestrial and Aquatic Transportation
- Water and Sewage

COMPETITION

- Unilateral Conducts Investigations
- Cartel Investigations
- Compliance
- Merger Control
- Trade & Antidumping

6

CONTENCIOSO

Mundie e Advogados tem larga experiência na atuação em demandas das mais variadas naturezas e em todas as instâncias, inclusive perante os Tribunais Superiores, com reconhecido êxito na defesa dos interesses de seus clientes.

A atuação da equipe é marcada pela pessoalidade, seja no trato com os clientes, com a definição de estratégias e suporte às demandas internas, seja no relacionamento com os órgãos do Poder Judiciário, e pela multidisciplinaridade de seus advogados, que os habilita a atuar em causas complexas em conjunto com as demais áreas especializadas do escritório.

Possui forte tradição na defesa de interesses de seus clientes em ações coletivas, processos administrativos e procedimentos investigatórios de natureza consumerista e de infraestrutura, conduzidos pelas autoridades judiciais e administrativas competentes, nas esferas federal, estadual e municipal.

Paralelamente à sua reconhecida atuação em procedimentos arbitrais, nos quais o perfil dinâmico dos advogados colabora para a solução rápida e eficaz das disputas, vem, nos últimos anos, notabilizando-se pela atuação em processos de recuperação e créditos, falências e recuperações judiciais.

Conta com escritórios parceiros em diversas localidades, que permitem a atuação com abrangência nacional, e, em parceria com escritórios estrangeiros, atua em uma série de litígios internacionais ou que se desenvolvem perante mais de uma jurisdição.





LITIGATION

Mundie e Advogados has a wide expertise in litigating with all sorts of demands in every instance, including in the superior courts, and it is renowned for its success in the defense of its clients' interests.

The team's performance is mainly guided by the closeness in dealing not only with the clients, defining strategies and approaches and addressing internal issues, but also with the judicial entities. Furthermore, our multidisciplinary lawyers are able to work in complex causes conjoined with the other specialized areas of the firm.

The firm possesses a strong tradition in defending its clients in class actions, administrative lawsuits and investigative procedures related to consumers and infrastructure that are conducted by the judicial and administrative authorities at the federal, state and municipal levels.

O escritório atua em todas as áreas do direito empresarial, tem um perfil jovem e dinâmico e é reconhecido por seu profissionalismo e por sua abordagem moderna e objetiva da advocacia.

The firm is a full service law firm, with a young and dynamic profile, and it is renowned for its professionalism and its modern and pragmatic approach to the practice of law.

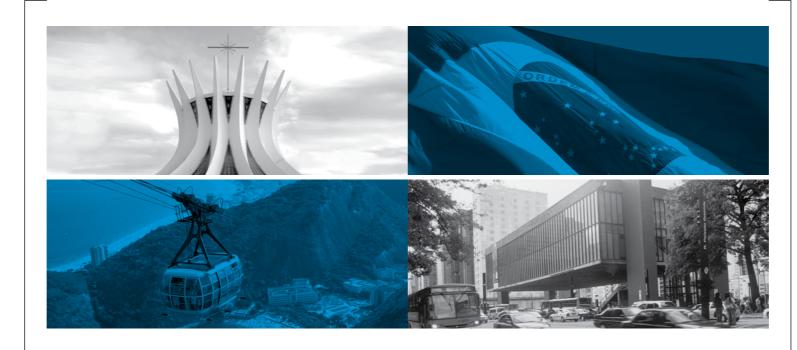
- Arbitragem
- Consumidor
- Contencioso Cível e Comercial
- Contencioso Regulatório e Concorrencial
- Contencioso Tributário
- Recuperação de Créditos
- Reestruturação de Dívidas, Falências e Recuperações Judiciais

- Besides our well-known accomplishments in arbitration procedures, where the young and dynamic profile of our lawyers collaborates to the quick and effective resolution of the conflicts, in the last years, we have become famous for working in lawsuits related to credit recovery bankruptcy and restructuring.
- We have partnership with firms in several locations along the country and also internationally which enable us to handle international cases and also those involving more than one jurisdiction.
- Arbitration
- Consumer
- Civil and Comercial Litigation
- Regulatory and Antitrust Litigation
- Tax Litigation
- Credit Recovery
- Debt Restructuring, Bankruptcy and
- Judicial Recuperation

EMPRESARIAL

Mundie e Advogados presta assessoria jurídica a empresas nacionais e estrangeiras em quaisquer questões de direito societário, inclusive fusões e aquisições, private equity e venture capital, associações e auditorias legais (due diligences), oferecendo notória especialização em operações que envolvam empresas de setores regulados.

Nas áreas bancária e financeira, assessora financiadores e tomadores de recursos, possuindo larga experiência em *project finance*, principalmente em virtude da combinação da prática na área financeira com o conhecimento de setores regulados. Essa combinação faz de nosso escritório uma escolha natural para assuntos financeiros em projetos de infraestrutura.



Também participa de operações nos mercados de capitais doméstico e internacional, ofertas públicas, colocações privadas e regulamentação de companhias abertas.

Nossos advogados são experientes em negociações de contratos e documentos societários e também na prestação de assistência a sociedades, sócios e administradores que se encontrem em situações críticas ou pré-litigiosas.

- Ambiental
- Auditoria Legal
- Financiamento de Projetos
- Fusões e Aquisições
- Imobiliário
- Investimentos Brasileiros no Exterior

- Investimentos Estrangeiros no Brasil
- Mercado de Capitais
- Operações de Securitização
- Propriedade Intelectual
- Seguros
- Societário

CORPORATE

Mundie e Advogados advises foreign and domestic companies on every aspect of corporate life. It assists clients in local and cross-border mergers & acquisitions, private equity and venture capital transactions, joint ventures and due diligence investigations, with substantial expertise in large transactions in regulated industries.

In finance and banking, the firm advises lenders and borrowers in basically any type of financing, and has extensive know-how in project finance, mainly due to the combination of its experience in finance with its expertise in regulated industries. This combination makes our firm a primary choice for infrastructure-related finance work.

The firm also participates in international and domestic capital markets deals and renders securities law advice in connection with mergers & acquisitions, public offerings, private placements and local compliance for publicly-traded companies.

Our lawyers are experienced not only in drafting and negotiating all types of corporate agreements and instruments (including asset purchase agreements, merger and stock acquisition agreements, shareholders' and joint-venture agreements, indentures, underwriting agreements, by-laws and articles of association) but also in assisting corporations, shareholders and management in distressed situations or pre-litigious corporate disputes (including representation of clients at shareholders' meetings and in hostile deals).

- Brazilian Investments Abroad
- Capital Market
- Environmental
- Foreign Investments in Brazil
- Insurances
- Intellectual Property

- Legal Auditing
- Mergers and Acquisitions
- Project Finance
- Real Estate
- Securitization

10 11

TRABALHISTA

Mundie e Advogados presta consultoria trabalhista de forma diferenciada, agregando valor aos negócios de seus clientes e levando em consideração não só os aspectos legais, como também a cultura da empresa e a prática de mercado.

Apesar da rígida legislação trabalhista brasileira, fornece soluções inovadoras com relação aos mais variados aspectos laborais, tais como planos de remuneração (bônus, participação nos lucros ou resultados, *long term incentive* e *stock option plans*) e reestruturação da mão de obra da empresa.

Possui vasta experiência em adaptar políticas de recursos humanos implementadas em âmbito internacional, revisar políticas de expatriação e auxiliar na contratação de altos executivos, incluindo estrangeiros.

Além disso, assiste seus clientes em questões trabalhistas envolvendo transações societárias, tais como auditorias, alteração do quadro diretivo da empresa e compatibilização de benefícios entre empresas distintas.

Por fim, destaca-se pela condução de processos judiciais e administrativos envolvendo questões complexas na área trabalhista.

LABOR

Mundie e Advogados provides a singular labor consultancy by taking into account not only the legal aspects but also the culture of the company and the market practices.

Despite of the complexity of Brazilian labor legislation, the firm offers innovative solutions to a wide variety of labor issues such as salary plan (long-term incentives, bonuses, stock option plans) and the restructuring of the workforce of the company.

We have a vast experience in adapting HR policies implemented internationally, revising expatriation policies and collaborating in the hiring of high-end executives, including foreigners.

Moreover, we assist our clients in labor causes related to corporate transactions, such as due diligences, changes in the management team of the company and changes in the benefit policies of companies which have been merged to make a consistent benefit package.

Finally, the firm is notable for working in administrative and judicial lawsuits involving difficult cases in the labor sector.



TRIBUTÁRIO

Mundie e Advogados está bem preparado para fornecer aconselhamento e soluções seguras em matéria de tributação no Brasil.

Nossa equipe atua com todos os tributos brasileiros e está integrada a todas as áreas do escritório, possuindo vasta experiência em transações de fusão e aquisição, particularmente em relação à elaboração e implementação de estruturas fiscalmente eficientes, na condução de defesas para nossos clientes em disputas administrativas e judiciais tributárias, na identificação de potenciais contingências fiscais e medidas fiscais para preveni-las ou mitigá-las tais contingências, em consultoria tributária envolvendo tributos diretos e indiretos, tributação em setores regulados, como o de telecomunicações, energia, etc. e tributação das operações de comércio exterior, envolvendo, por exemplo, valoração aduaneira e regimes aduaneiros especiais.

- Consultoria Tributária
- Elaboração e Implementação de Estruturas Fiscalmente Eficientes em Transações de Fusão e Aquisição
- Contencioso Tributário Administrativo e Judicial
- Comércio Exterior Consultoria e Contencioso
- Previdenciário Consultoria e Contencioso

Mundie e Advogados tem suas raízes na combinação da experiência em direito empresarial com a especialização em direito administrativo.

Mundie Advogados has its roots in the combination of transactional experience with administrative law expertise.

- Cláusulas de Não-Concorrência
- Contencioso Trabalhista
- Contratação e Dispensa
- Planos de Remuneração e Benefícios
- Redução de Passivo Trabalhista
- Reestruturação de Mão de Obra
- Relação Sindical
- Revisão de Políticas Internas (Compliance)
- Terceirização
- Treinamento para Empresas

- Benefits Plans and Compensation Package
- Class Union
- Compliance with Labor Rules
- In-house Training
- Labor Litigation
- Non-Competition Agreements
- Outsourcing
- Reduction of Labor Liabilities
- Restructuring of Work Force

TAX

Mundie e Advogados is well prepared to provide its clients with a secure advice on matters involving taxation in Brazil.

Our practice covers all Brazilian taxes and our lawyers are integrated with all areas of our firm, having large experience in Merger and Acquisition (M&A) deals, particularly in relation to the preparation and implementation of tax-efficient structures, preparation of defenses to our clients in tax administrative and judicial disputes, identification of potential tax contingencies and measures to prevent or mitigate such contingencies, tax consultancy involving direct and indirect taxes and taxation on regulated sectors, as such telecommunication, energy, etc., as well as taxation on foreign trade transactions, involving, for example, customs valuation and special customs regimes.

- Tax Consulting
- Tax Structuring in M&A Transactions
- Tax Administrative and Judicial Litigation
- Foreign Trade Consulting and Litigation
- Social Security Consulting and Litigation

12



ENDEREÇOS

SÃO PAULO - SP

Av. Brigadeiro Faria Lima , 3400 - 15° andar São Paulo - SP - Brasil - 04538-132 Tel.: (55 11) 3040 2900 - Fax: (55 11) 3040 2940

RIO DE JANEIRO - RJ

Rua Lauro Müller, 116, Sala 1606 Rio de Janeiro - RJ - Brasil - 22290-160 Tel.: (55 21) 2517 5000 - Fax: (55 21) 2517 5017

BRASÍLIA - DF

SAF/Sul, Quadra 2 - Lote 2 Bloco B - Ed. Via Office - sala 201 Brasília - DF - Brasil - 70070-080 Tel.: (55 61) 3321 2105 - Fax: (55 61) 3323 3071

central@mundie.com.br

www.mundie.com.br

ADDRESSES

SÃO PAULO - SP

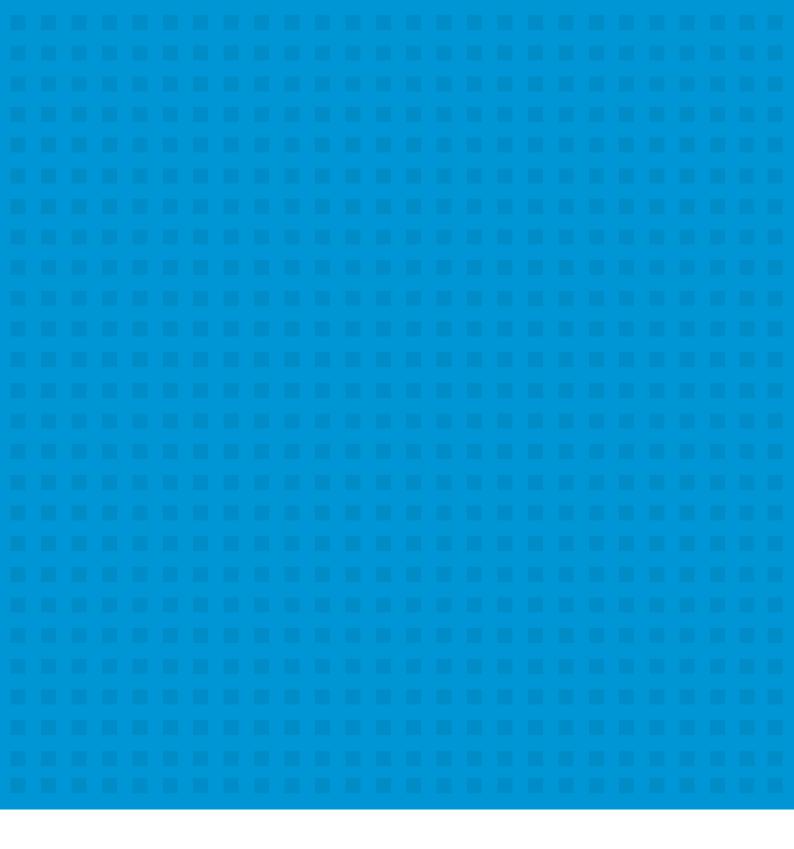
Av. Brigadeiro Faria Lima , 3400 - 15º floor São Paulo - SP - Brazil - 04538-132 Phone: (55 11) 3040 2900 - Fax: (55 11) 3040 2940

RIO DE JANEIRO - RJ

Rua Lauro Müller, 116, Sala 1606 Rio de Janeiro - RJ - Brazil - 22290-160 Phone: (55 21) 2517 5000 - Fax: (55 21) 2517 5017

BRASÍLIA - DF

SAF/Sul, Quadra 2 - Lote 2 Bloco B - Ed. Via Office - room 201 Brasilia - DF - Brazil - 70070-080 Phone: (55 61) 3321 2105 - Fax: (55 61) 3323 3071





Av. Brigadeiro Faria Lima, 3400 - 15° andar São Paulo - SP - Brasil - 04538-132 Tel.: (55 11) 3040 2900 - Fax: (55 11) 3040 2940

Rua Lauro Müller, 116, Sala 1606 Rio de Janeiro - RJ - Brasil - 22290-160 Tel.: (55 21) 2517 5000 - Fax: (55 21) 2517 5017 SAF/Sul, Quadra 2 - Lote 2 - Bloco B - Ed. Via Office - sala 201 Brasília - DF - Brasil - 70070-080

Tel.: (55 61) 3321 2105 - Fax: (55 61) 3323 3071